

CLASIFICACIÓN	PROYECTOS EPMPR 2020-2023						planificado				ejecutado			Observaciones						
	OBJETIVO ESTRATEGICO	PROGRAMA	PROYECTO	SUBPROYECTO	ACTIVIDAD (SUBPROYECTOS)	RESPONSABLE	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022		2023					
1	ASEGURAR EL FINANCIAMIENTO Y LAS INVERSIONES EN TECNOLOGÍA Y EL DESARROLLO DE NUESTRO TALENTO HUMANO.	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y GESTION ADMINISTRATIVA	ESTUDIO E IDENTIFICACIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS	CENTROS DE COSTOS (no automatizado)	GERENCIA FINANCIERA	x				0				en el 2020 se solicitó la eliminación del proyecto					
1					IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS (no automatizado)	GERENCIA FINANCIERA	x					0					en el 2020 se solicitó la eliminación del proyecto			
1					CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES FINANCIERAS CON ENTIDADES DEL ESTADO SEGÚN NORMATIVA	GERENCIA FINANCIERA		x	x	x										
1					AUDITORIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS	GERENCIA FINANCIERA		x	x	x										
2	CONSOLIDAR NUESTRA CULTURA ORGANIZACIONAL HACIA LA EXCELENCIA Y EFECTIVIDAD DE NUESTROS SERVICIOS.	CULTURA ORGANIZACIONAL	FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y GESTION ADMINISTRATIVA	MEJORA Y AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS	Innovación de los sistemas de gestión organizacional y tecnológicos	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x						0,05						
2					Mantenimiento de la operatividad de la infraestructura tecnológica (Continuidad del servicio)	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x	x	x				0,33						
2					MEJORAR E INTEGRACIÓN DE TIC'S EN LA EMPRESA	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x	x	x	x			0,15						
2					MEJORA CONTINUA DE PROCESOS INSTITUCIONALES	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x	x	x	x			0,15						
3					Priorizar y mejorar procesos claves de la institución	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL			x	x	x									
3					Re certificación de ISO 9001 - 2015 y 14001 -2008	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL			x								0			
3					Proyectos específicos estratégicos en los procesos de gestión del mapa de procesos	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO			x	x	x	x		0,2					proyecto de recolección diferenciada en el 2020	
4					FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y GESTION ADMINISTRATIVA	MEJORAMIENTO DEL CLIMA LABORAL	Motivación y culturización	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO		x									
4	Elevar el nivel cultural sobre la empresa	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO		x																
4	EJECUTAR PLAN DE CAPACITACION ACORDE AL MODELO DE GESTION	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO		x				x	x	x			0,125							
4	Personal competente, comprometido y motivado	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO																		
5	CULTURA ORGANIZACIONAL	FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y GESTION ADMINISTRATIVA	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	REFORMAR LA ESTRUCTURA EN FUNCION AL MODELO DE GESTION DE LA EMPRESA	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO		x						0,5							
5				Reestructuración Institucional	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO		x	x					0,25							
5				Sistematización de recursos informativos de TTHH	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO			x												
5				FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y GESTION ADMINISTRATIVA	INFRAESTRUCTURA ACORDE A LA NECESIDAD INSTITUCIONAL	Mejoramiento de la infraestructura física de la EPMPR	GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO		x										
6	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO				NUEVO MODELO DE GESTIÓN	Analizar la factibilidad	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO	x	x			0	x					
7								MODELO DE GESTIÓN. Barrido, limpieza y recolección.	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x								
7								MODELO DE GESTIÓN. Caja auto compactadora	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x								
7				MODELO DE GESTIÓN. contenedores verdes	GERENCIA DE OPERACIONES			x	x											
7				Aprobación y temas legales	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO			x	x	x										
7				CONVERTIRSE EN PRESTADOR DE SERVICIO INTEGRAL DE RECOLECCIÓN DE RS Y CONSULTORIA. Analizar la factibilidad	GERENCIA DE OPERACIONES										x					
7				CONVERTIRSE EN PRESTADOR DE SERVICIO INTEGRAL DE RECOLECCIÓN DE RS Y CONSULTORIA. Aprobación y temas legales	GERENCIA DE OPERACIONES										x					
7				CONVERTIRSE EN PRESTADOR DE SERVICIO INTEGRAL DE RECOLECCIÓN DE RS Y CONSULTORIA. Optimización del 100% de servicios	GERENCIA DE OPERACIONES										x					
8	LOGRAR EL APOYO DE SOCIOS ESTRATÉGICOS	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	CONVENIOS DE COOPERACIÓN	Establecer y generar convenios de cooperación públicos	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO	x	x	x	x	x									
8					Establecer y generar convenios de cooperación privados	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO	x	x	x	x	x						se incluye en la reforma 2021			
8	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVA QUE INFLUYE EN EL SERVICIO DE EPMPR	ORDENANZAS EPMPR	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO	x													
8					Normativas específicas en limpieza	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO				x	x									
8					Normativas específicas en generación	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO				x	x									
8					Normativas específicas en recolección	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO				x	x									
8					Normativas específicas en tratamiento y disposición final	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO				x	x									
8					Regulación y control	G.G./ ASERORIA/ JURIDICO				x	x									
9					GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	DISPOSICIÓN FINAL	MODELO DE DISPOSICIÓN FINAL	GERENCIA DE OPERACIONES	x					0,75				
9									Convenio con EMGIRS relleno del INGA	GERENCIA DE OPERACIONES		x								
9	Pago Comunidades del INGA	GERENCIA DE OPERACIONES		x																
9	Prefactibilidad de relleno sanitario	GERENCIA DE OPERACIONES		x					x	x	x									
9	Registro comisiones servicio de recaudación EEQ	GERENCIA DE OPERACIONES		x																
9	PLAN MAESTRO DE RESIDUOS SOLIDOS	GERENCIA DE OPERACIONES		x							1			requiere reforma						
10	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	ALMACENAMIENTO TEMPORAL	PLANIFICACIÓN OPERACIONES	GERENCIA DE OPERACIONES	x	x	x	x	x									
10					Generar puntos ecológicos	GERENCIA DE OPERACIONES		x												
10					Realizar recolección a través de gestores de base	GERENCIA DE OPERACIONES		x												
10					Separación en la fuente (Planes Pilotos)	GERENCIA DE OPERACIONES		x												
10	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	CONSTRUCCIÓN DEL CRM	OPTIMIZACIÓN DE ISLAS ECOLOGICAS	GERENCIA DE OPERACIONES	x				0									
11					IMPLEMENTACIÓN CRM- Estudio Técnico, financiero y permisos	GERENCIA DE OPERACIONES		x							1					
11					IMPLEMENTACIÓN CRM- OBRA FISICA			x	x					0						
11					DISÑO DEL MODELO DE GESTIÓN DEL CRM			x	x											
11	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	OPERACIÓN DEL CRM	Realizar recolección a través de gestores de base	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x											
12					Operación de Centro de Recuperación de Materiales	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
12					Logística flota vehicular	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
12					Mantenimiento contenedores	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
12	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	MANTENIMIENTO	Mantenimiento de flota	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
12					Mantenimiento infraestructura, maquinaria y equipo operaciones	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
13					GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	REPOTENCIACIÓN Y RENOVACIÓN DE LA FLOTA	Repotenciación de la flota	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x							
13									Renovación de la flota	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x							
14	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	ALMACENAMIENTO TEMPORAL	SOTERRAMIENTO DE CONTENEDORES EN EL CENTRO HISTORICO	GERENCIA DE OPERACIONES	x				0				en el 2020 se solicitó la eliminación del proyecto					
14					Soterramiento de contenedores - OPERACIÓN	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x				0			en el 2020 se solicitó la eliminación del proyecto			
15	GARANTIZAR SERVICIOS OPORTUNOS, CONTINUOS Y COMPLETOS CUMPLIENDO LAS NORMATIVAS VIGENTES.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	GESTIÓN AMBIENTAL	Requisitos ambientales	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
15					OPERACIÓN Y CONTROL DE LA PTAR	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x										
15					SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	DISPOSICIÓN FINAL	PLAN MAESTRO DE RESIDUOS SOLIDOS	GERENCIA DE OPERACIONES		x					1			requiere reforma	
16								PLANIFICACIÓN OPERACIONES	GERENCIA DE OPERACIONES		x	x	x	x						
17	LOGRAR LA GENERACIÓN «RESPONSABLE» DE DESECHOS SOLIDOS EDUCANDO DE MANERA PERMANENTE.	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS Y DESECHOS SOLIDOS NO PELIGROSOS	CANTON LIMPIO Y PROVISIÓN DE SERVICIO OPORTUNO CONTINUO Y COMPLETO	CAMPAÑA COMUNICACIONAL Y EDUCATIVA DEL MANEJO RESPONSABLE DE RESIDUOS SOLIDOS - RUMILIMPIO	EDUCACIÓN A LA CIUDADANÍA	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x												
17					Concientización ciudadana Educación ciudadana	COMUNICACION		x												
17					Estudio comunicacional- Diagnóstico	COMUNICACION		x												
17					FORTALECER COMUNICACIÓN EXTERNA (RUMILIMPIO)	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x	x	x										
17					FORTALECER COMUNICACIÓN INTERNA	GERENCIA DE PLANEACION Y GESTION EMPRESARIAL		x	x	x										
17					Diseño de Campaña Comunicacional	COMUNICACION		x												
17					Aulas rodantes para capacitación 2h/semana	COMUNICACION		x							0			no se incluye en PDA 2021		
17					Vallas, spots, redes sociales	COMUNICACION		x												
18	LOGRAR LA GENERACIÓN RESPONSABLE DE	CULTURA ORGANIZACIONAL	FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y GESTION ADMINISTRATIVA	PROGRAMACIÓN DE LA RADIO	PROGRAMACIÓN DE LA RADIO	GERENCIA DE LA RADIO		x	x	x										
18					COMUNICACIÓN Y MARKETING	GERENCIA DE LA RADIO		x	x	x										

